

# План-програма за управление на БНР

2016 – 2019 година

В първите 100 дни от мандата бе извършен анализ на състоянието на структурните звена в БНР, техните направления на дейност, отговорности и взаимовръзки, както и анализ на финансовото състояние и целесъобразното разходване на средства. Целта на анализите е актуализирането и поетапното привеждане на структурите на БНР и длъжностните характеристики на работещите в Радиото в съответствие с програмните, технологичните и административните потребности на медията.

Основен извод от анализа е констатацията за неадекватна и неефективна организационна структура на БНР. Структурата е изградена на линеен принцип като на пряко подчинение на Генералния директор са 23 структурни звена. Това силно затруднява оперативното управление. Основен недостатък е централизацията при вземането на решения от УС и Генералния директор по въпроси извън указаните в ЗРТ. Това често е причина за забавяне и излишно усложняване на процеса на вземане на решения. Поради това едновременно със сформирването на управленския екип стартира и структурната реформа, която започна от стопанските и административните структури и постепенно ще обхване всички звена в системата на БНР. Окръпняването на самостоятелните структурни звена в няколко по-големи дирекции ще облекчи вътрешната комуникация, ще улесни и ускори вземането на решения и ще доведе до оптимизация на управлението.

БНР е в добро финансово състояние, няма задължения и изпълнението на бюджета се движи по план. 75 на сто от средствата за капиталови разходи са изхарчени за първите пет месеца на настоящата година. Извършен бе преглед на разходваните средства и бяха спрени две обявени процедури за възлагане на обществени поръчки – за самолетни билети и хотелско настаняване, и за доставка на компютри и сървъри. Причината е в незаконосъобразно подготвената документация и несъответствие с нуждите на БНР. След внимателен преглед е направен подробен план на капиталовите разходи до края на текущата година, през следващата календарна година и през 2018 г.

